

## **Análisis por Comparación de Pares Para Elección de un Programa de Maestría para Especialización Profesional**

Luego de cursada una carrera de licenciatura el nuevo profesional se enfrenta con el reto de continuar sus estudios en busca de la especialización que lo diferencie de sus colegas. En la selección de la especialización pueden influir diversos factores como el costo del programa de maestría, los rendimientos esperados en base a la demanda del tipo de especialización en el mercado, los intereses y motivaciones personales del interesado, los planes posteriores que se puedan tener (formar una familia, establecer un negocio propio, continuar en un doctorado), etc.

Para ejemplificar el uso de la herramienta de toma de decisión por comparación de pares (*Paired Comparison Analysis*) se mostrará cómo puede ser utilizado para elegir un programa de maestría concreto entre varias opciones. En la vida real la elección y puntuaciones asignadas se harían con criterios personales que no son relevantes para la herramienta en sí, solo para el interesado, de forma que diferentes personas obtendrían diferentes resultados.

Sin embargo, lo mismo puede decirse de una decisión gerencial o empresarial, en la que las condiciones de mercado, los factores internos y externos, la visión de la empresa, etc., influyen particularmente las comparaciones a realizar con la herramienta y por lo tanto los resultados. Nuevamente, la misma herramienta aplicada en diferentes empresas, o en circunstancias alternas en la misma empresa, pueden producir resultados variados.

### **Maestrías Disponibles**

Para un profesional de ingeniería informática, ingeniería de sistemas o similar las opciones de maestría en Guatemala podrían ser:

- A. En Negocios Electrónicos (<http://www.galileo.edu/public/mne/index>)
- B. En Sistemas de Información Base de Datos (<http://www.galileo.edu/public/mbd/index>)
- C. En Telecomunicaciones y Redes Informáticas (<http://www.galileo.edu/public/mtrt/index>)
- D. En Reingeniería y Tecnologías de Aseguramiento (<http://www.galileo.edu/public/mrta/index>)
- E. En Auditoría y Tecnología de la Información (<http://www.galileo.edu/public/mati/index>)
- F. En Reingeniería, Informática y Tecnologías de la Comunicación (<http://www.galileo.edu/public/pt/index>)
- G. En Sistemas Informáticos (<http://sitios.ingenieria-usac.edu.gt/epostgrado/docs/maestriaensistemasinformaticos.doc>)
- H. En Informática con énfasis en Banca Electrónica y/o Comunicaciones ([http://www.umg.edu.gt/modulos.php?modulo=contenido&operacion=lectura&id\\_con=3&identificador=1&cont\\_ti=Gu%C3%ADa%20Estudiantil](http://www.umg.edu.gt/modulos.php?modulo=contenido&operacion=lectura&id_con=3&identificador=1&cont_ti=Gu%C3%ADa%20Estudiantil))

### **Matriz de Comparación**

Para realizar la comparación de pares se construye una matriz con cada opción identificada como encabezado de fila y columna. En cada celda de intersección se

coloca la opción preferida y un puntaje que va desde 0 (no hay preferencia de una sobre la otra) hasta 3 (la mayor diferencia entre preferencias). La matriz resultante, con las calificaciones ya colocadas, en este caso es la siguiente:

	Negocios Electrónicos (A)	Base de Datos (B)	Telecom. y Redes (C)	Reinge. y Asegura. (D)	Auditoría y Tec. Info. (E)	Reinge. y Tec. Comu. (F)	Sistemas Informáticos (G)	Bca. Electrónica y/o Comu. (H)
Negocios Electrónicos (A)		B,3	C,2	D,1	A,0	F,1	G,1	H,0
Base de Datos (B)			B,2	B,3	B,2	B,3	B,1	B,3
Telecom. y Redes (C)				C,1	C,1	C,1	G,0	C,2
Reinge. y Asegura. (D)					D,1	D,1	G,1	D,0
Auditoría y Tec. Info. (E)						E,1	G,1	H,0
Reinge. y Tec. Comu. (F)							G,1	F,1
Sistemas Informáticos (G)								G,1
Bca. Electrónica y/o Comu. (H)								

Puede observarse que hay varias celdas en las que no hay preferencia clara de una opción respecto a la otra (marcadas en gris en la matriz).

La matriz se tabula para totalizar los puntajes obtenidos cada vez que una de las opciones fue elegida. Los resultados se presentan en forma de porcentaje.

Opción	Puntaje	Porcentaje
A	0	0.00%
B	17	48.57%
C	7	20.00%
D	3	8.57%
E	1	2.86%
F	2	5.71%
G	5	14.29%
H	0	0.00%
<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>100.00%</b>

La opción seleccionada en este caso sería la maestría en Sistemas de Información Base de Datos.

Este método garantiza que se han comparado todas las opciones en pares, todas contra todas.